

BORDTENNIS DANMARK

Strategi 2026–2029

EN DEL AF ET SUNDT OG STÆRKT BORDTENNISFÆLLESSKAB



Kredit: Poul Møller

Udgivet af Bordtennis Danmark 2026

Fotokredit forside: Andreas Mikkell Hansen
Fotokredit bagside: Emilie Røndal Nielsen

Indhold

Forord	4
Organisationen Bordtennis Danmark	6
Hvordan arbejder Bordtennis Danmarks administration?	9
Medlemsudvikling	10
Vejen til en ny strategi	12
Spor 1 – Stærke klubber og meningsfulde fælleskaber	16
Spor 2 – Børn og unge i bordtennis	18
Spor 3 – Bordtennis for mental og fysisk sundhed	20
Tre tværgående redskaber	22
Bordtennis Danmarks Talent og Elitestrategi	25
Sammenfattende one-pager (strategiske prioriteringer)	28
Team Danmark Masterplan	30

Strategi 2026-2029 er for alle Bordtennis Danmarks medlemsklubber, medlemmer, interessenter og andre aktører, som ønsker at orienteres sig om, hvilken retning Bordtennis Danmarks politiske ledelse sætter for forbundet og bordtennissporten i perioden 2026-2029.

I dokumentet er også tilføjet den godkendte Talent- og elitestrategi samt de overordnede linjer i Masterplanen, som Bordtennis Danmark arbejder med i forhold til Team Danmark-samarbejdet.



Forord

Denne strategi har været længe undervejs. Det har den, fordi vi har ønsket så meget inddragelse som muligt. Tusind tak til alle jer gode klubfolk, som har bidraget med indhold til strategien. Det har været en utrolig fornøjelse at møde jer og høre jeres input i løbet af de seneste 18 måneder. Vi synes, at vi har lyttet til jer, og jeg er stolt over at kunne præsentere jer for vores fælles strategiske grundlag for 2026–2029.

Der er ingen tvivl om, at sporten generelt har haft svære år, og at vi stadig står over for en kæmpe udfordring – særligt med at fastholde de unge i og omkring vores sport, skabe ligestilling i sporten samt skabe synlighed for sporten på den nationale scene.

Vi skal bygge videre på de gode og effektfulde indsatser fra 2022–2025-strategien, hvor et øget fokus på træneruddannelser, en rød tråd i den sportslige udvikling for piger i sporten samt en kulturforandring i hvordan man i klubberne træner børn, viser tegn på den rette udvikling. Dette særligt i forhold til brugen af "Sukiru Challenges"-metoder. Den manglende eks-ponering af vores sport har vi forsøgt at vende ved blandt andet et nyt, tydeligt logo, deltagelse i samfunds- og sundhedsdebatten og ikke mindst deltagelse i DM-ugen, som i to år har resulteret i, at sporten igen kom på DR i primetime. Det giver en stærk tro på, at vi kan langt mere!

Det er fortsat Bordtennis Danmarks overordnede målsætning at få medlemsfremgang i hele landet, samtidig med at vi øger kvaliteten i Bordtennis Danmarks og klubbernes aktiviteter.

Strategi 2026–2029 fastlægger en række pejlemærker for, hvor vi som forbund ønsker at være i fremtiden. Det gælder både nationalt og internationalt. Det gælder for alle niveauer af spillere, trænere og frivillige uanset ambitionsniveau. Det gælder også den sundhedspolitiske dagsorden i Danmark, da de positive effekter ved at spille bordtennis – særligt for seniorer – fortsat skal udnyttes til at tiltrække endnu flere bordtennisspillere.

Vi har en ambition om, at strategien skal være overskuelig, og har derfor efter inddragelsen fra klubberne udvalgt tre overordnede emner for de kommende år:

- Flere stærke og robuste klubber.
- Aktiviteter til børn og unge for bedre fastholdelse.
- Bordtennis for mental og fysisk sundhed.

Tak igen til alle, der hver dag bidrager til, at bordtennis er verdens bedste sport!

På vegne af bestyrelsen

Henrik Vendelbo
Bestyrelsesformand, Bordtennis Danmark



Forord ved Peter Fabrin

Dansk bordtennis står på et solidt fundament, hvor spillere og trænere præsterer resultater på højt internationalt niveau. I tæt samarbejde med forbundet har vi investeret i bedre træningsfaciliteter til landsholdet, og sammen med en stærk strategi for 2026–2029 står Bordtennis Danmark stærkt rustet til at tage et skridt op mod næste niveau.

Tillykke med den nye strategi! Vi glæder os meget til at fortsat positivt og tæt samarbejde.

Peter Fabrin
Team Danmark

Forord ved Hans Natorp

Bordtennis Danmark har med sin Strategi 2026–2029 sat en tydelig og ambitiøs retning for, hvordan sporten kan samle, udvikle og aktivere endnu flere danskere i de kommende år. Strategiens tre spor – Stærke klubber og meningsfulde fællesskaber, Børn og unge samt Bordtennis for mental og fysisk sundhed – vidner om et helhedsorienteret blik på idrættens rolle i samfundet.

"Sammen kan vi skabe endnu stærkere fællesskaber og en idræt, der gør en forskel"

Det er inspirerende at se, hvordan Bordtennis Danmark målrettet arbejder for at styrke klubberne som lokale kraftcentre, skabe attraktive fællesskaber for børn og unge og samtidig bidrage til folkesundheden gennem en idræt, der favner både bredde og elite.

Strategien viser tydeligt, at Bordtennis Danmark aktivt støtter op om idrættens fælles retning under Det Politiske Program frem mod 2030. Jeres engagement er et forbillede for, hvordan samarbejde, fællesskab og lokale initiativer kan bringe de store visioner tættere på virkeligheden.



Jeg vil gerne anerkende det store arbejde, der ligger bag Bordtennis Danmarks 2026–2029-strategi og opfordre alle bordtennis klubber til at tage aktivt del i arbejdet omkring implementering af strategisporene. Sammen kan vi skabe endnu stærkere fællesskaber og en idræt, der gør en forskel – både i bordtennishallen og i samfundet.

Hans Natorp
Formand, Danmarks Idrætsforbund

Organisationen Bordtennis Danmark

Bordtennis Danmark er organiseret som et specialforbund under Danmarks Idrætsforbund og består af bordtennisclubber og enkeltmedlemmer, der arbejder sammen for at fremme og udvikle bordtennissporten i Danmark. Bordtennis Danmark arbejder med udgangspunkt i Bordtennis Danmarks vedtægter og strategier til glæde og gavn for spillere, trænere, ledere, frivillige og øvrige aktører i foreningerne og i bordtennissporten.

Organisationen er politisk ledet af en bestyrelse. Derudover er der en ledergruppe, som understøtter bestyrelsens arbejde med rådgivning og strategiske input med bidrag fra de regionale netværk, som sikrer lokal forankring og udvikling.

BORDTENNIS DANMARKS BESTYRELSE

Bestyrelsen er det øverste led i Bordtennis Danmark og træffer beslutninger på baggrund af input fra de regionale netværk via ledergruppen samt fra administrationen. Bestyrelsen har ansvar for Bordtennis Danmarks overordnede udvikling og økonomi.

LEDERGRUPPEN

Ledergruppen er en gruppe af repræsentanter, som består af de regionale netværksledere fra hele Danmark samt repræsentanter fra nedsatte fagudvalg. Ledergruppen involveres i de årlige drøftelser omkring strategi og økonomi og er bestyrelsens sparring i forskellige strategiske beslutninger.

REGIONALE NETVÆRK

Hver region består af et regionalt netværk, som har til opgave at sparre og udvikle regionalt. Hvert regionalt netværk har økonomi til udvikling af børne- og ungeaktiviteter lokalt. De regionale netværk og ledergruppen er resultatet af en omorganisering beskrevet i Strategi 2022-2025. Eksempler på samarbejde og sparring i de regionale netværke i sæsonerne 24/25-25/26 er emner som børn- og ung-estævner, etablering af juniortræneretværk, fælles træningssamlinger, fondssøgning og camps for bredden.

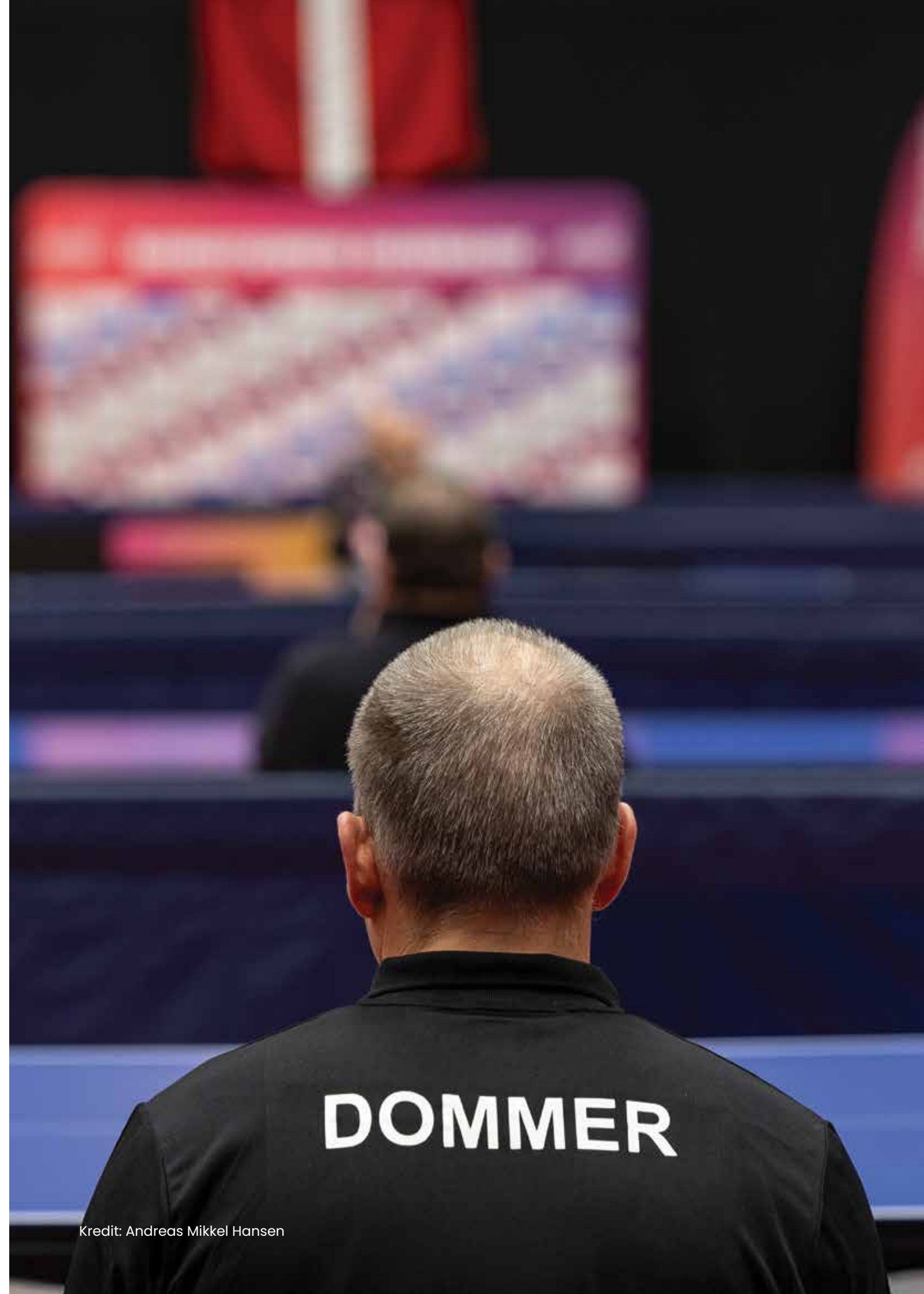
ANDRE ORGANISATORISKE UDVALG

Organisationen består desuden af diverse faggrupper og udvalg, som bestyrelsen kan nedsætte for at sætte fokus på et specifikt fagområde. Dette er for at sikre høj kvalitet i aktiviteterne samt skabe en bred organisation, som har kompetencer inden for et specifikt område. Eksempler på sådanne udvalg er Stævnegruppen og Holdturneringsgruppen.

JURIDISK BAGLAND

Bordtennis Danmark og dets medlemmer er ligeledes underlagt de til enhver tid gældende love og bestemmelser fastsat af Danmarks Idrætsforbund (DIF), International Table Tennis Federation

(ITTF) og European Table Tennis Union (ETTU). Forbundet er medlem af DIF, North European Table Tennis Union (NETU), ETTU og ITTF.



Kredit: Andreas Mikkelsen



Kredit: Andreas Mikkel Hansen



Kredit: Andreas Mikkel Hansen



Kredit: Bordtennis Danmark

Hvordan arbejder Bordtennis Danmarks administration?

Bordtennis Danmarks administration arbejder med at understøtte organisationen ud fra Bordtennis Danmarks vedtægter samt de besluttede strategier. Administrationen ledes af en direktør, som svarer til bestyrelsen. Direktøren står for den daglige ledelse og drift af Bordtennis Danmark og samarbejder med bestyrelsen for at fremme forbundets interesse, skabe opmærksomhed på sporten og sikre vækst.

Administrationen består af en række ansatte medarbejdere, som arbejder teambaseret men samtidig hver især har primært ansvar for forskellige områder af arbejdet med sporten.

Alle medarbejdere er dedikerede til deres arbejde og arbejder til et for sportens fælles bedste. De ansatte arbejder videns- baseret og med en høj grad af involvering og samarbejde med klubberne og andre aktører.

Administrationen ønsker at arbejde efter følgende værdier:

- Fremme vidensdeling på tværs af klubber.
- Tage udgangspunkt i den enkelte forenings udfordringer for at finde løsninger.
- Styrke den nationale opmærksomhed på sporten.
- Stærke samarbejder med klubber omkring camps, mesterskaber og uddannelse.
- Skabe en rød tråd for spillere og trænere på deres vej i sporten uanset ambitionsniveau.
- Understøtte og skabe opmærksomhed omkring aktiviteter og tiltag i sporten med klar
- kommunikation, både internt og eksternt.

I samarbejdet er administrationen:

- Åbne i dialogen – man kan altid ringe og få sparring eller et svar
- Inddragende når vi samarbejder med formål at spille hinanden stærke
- Inddragende når vi skal evaluere og udvikle for at skabe ejerskab

Bordtennis Danmarks ansatte beskriver motivationen i deres arbejde således:

Vi er motiverede i arbejdet og stolte af vores bidrag til sportens fremtid. Når vi oplever, ser og hører om de forskelle vores arbejde bidrager til for vores klubber og for sporten, tror vi på en bæredygtig fremtid for sporten.

Medlemsudvikling

Bordtennis er en relativt lille sport i Danmark, men på verdensplan er det den største individuelle sport. Sportens betydning i Danmark for fællesskab, fysisk aktivitet og personlig udvikling er stor. Sporten tilbyder et inkluderende miljø, hvor både børn, unge, voksne og pensionister kan dyrke motion, konkurrere og være en del af et stærkt klubliv. Alligevel står bordtennissporten over for væsentlige udfordringer, hvis den skal have en bæredygtig fremtid i Danmark.

Udviklingen i medlemstallet over tid – særligt blandt børn og unge – peger på et fortsat behov for at gentænke og styrke indsatser på flere områder. Hvis vi vil sikre sportens fremtid og styrke dens rolle i samfundet, er det nødvendigt at se nærmere på medlemsudviklingen, sportens betydning for samfundet samt identificere de områder, hvor der er behov for fortsat strategisk handling.

MEDLEMSUDVIKLING BLANDT UNGDOMS-MEDLEMMER I BORDTENNIS DANMARK

Over de seneste 35 år har Bordtennis Danmark oplevet en stor nedgang i medlemmer under 18 år (U-18-medlemmer). I 1990 havde DBTU 10.250 ungdomsmedlemmer, men i 2012 var medlemstallet 5.300, og i 2018, før Covid-19, var det nede på 3.400 i 2023 ramte vi bunden med bare 2.804 medlemmer i målgruppen. Ifølge de nyeste CFR-tal fra 2025 er der nu 3.284 U-18-medlemmer, hvilket er en glædelig fremgang for anden sæson i træk.

Det betyder dog, at vi siden 2006 har oplevet et fald på ungdomssiden på ca. 40 procent. Ser vi tilbage til 1990, er faldet endnu mere markant – med næsten 70 procent færre U-18-medlemmer i 2025 end dengang. Det kalder på en strategisk gentænkning af ungdomsarbejdet, hvor nye initiativer og samarbejdsformer skal sikre, at flere unge engagerer sig i bordtennis og fastholdes i sporten som en vigtig investering i sportens langsigtede udvikling.

Trods demografisk udvikling og markant flere tilbud til børn og unge, ser vi fortsat et potentiale for flere medlemmer i bordtennis. Vi skal fortsat være nysgerrige på nye metoder, for det virker ikke at gøre, som vi plejer!

SAMLET MEDLEMSUDVIKLING I BORDTENNIS DANMARK

Mens ungdomsmedlemmerne er faldet markant, har den samlede medlemsudvikling fulgt et andet mønster. Hvis der bliver set på den samlede medlemsudvikling i Bordtennis Danmark de sidste 20 år, er medlemstallet steget fra 10.017 medlemmer i 2006 til 11.329 medlemmer i 2025 – en stigning på over 10%.

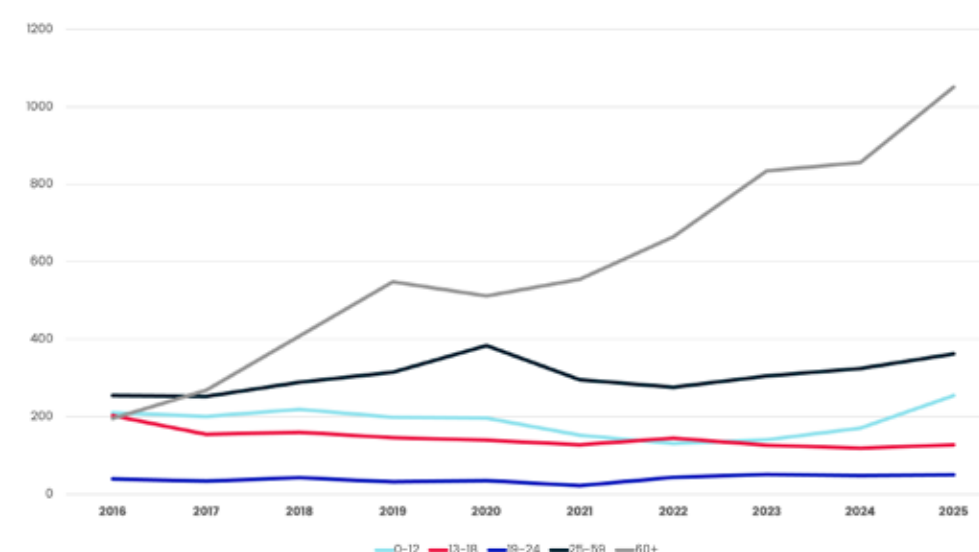
Udviklingen har dog ikke været stabil over hele perioden. I 2012 var medlemstallet nede på 9.919 medlemmer, og i 2018 faldt det yderligere til 9.290 medlemmer. Den samlede stigning over de seneste 20 år dækker derfor over en periode med både fald og genopretning, hvor bordtennissporten, som de fleste andre idrætsgrene, oplevede markant nedgang pga. Covid-19 omkring 2020.

Selvom det samlede antal medlemmer er det bedste i 30 år, skjuler tallene markante forskydninger mellem aldersgrupper. Forskydningen repræsenterer en tydelig tilbagegang blandt ungdomsmedlemmerne, mens aldersgruppen 60+ har haft en imponerende fremgang, især de seneste ti år.

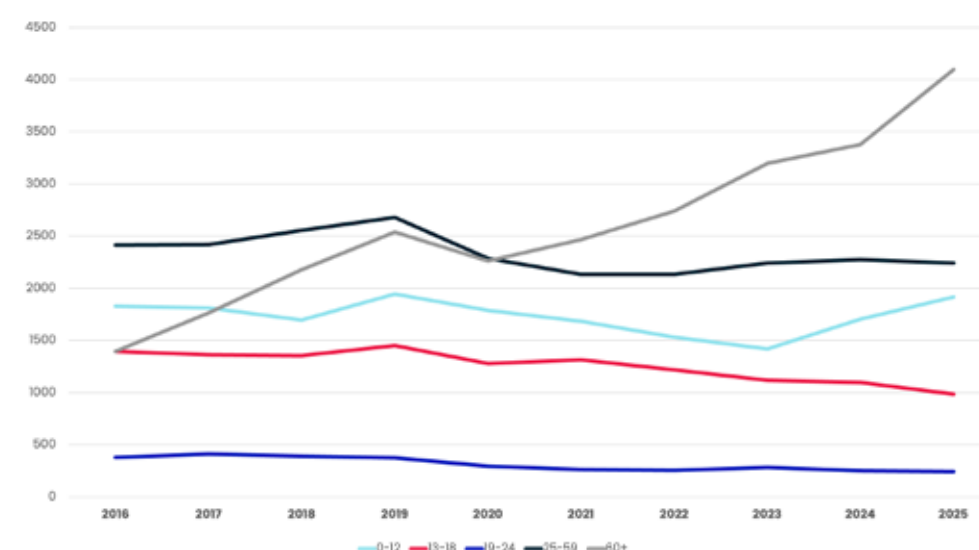
Udviklingen understreger behovet for, at den nye strategi har et særligt fokus på at styrke og genopbygge ungdomsarbejdet i bordtennissporten for både piger og drenge, men også at finde måder at aktivere den nye stigende målgruppe med 60+ i foreningsdriften.



Samlet medlemsudvikling, 2016-2025



Medlemsudvikling, 2016-2025, aldersopdelt, kvinder



Medlemsudvikling, 2016-2025, aldersopdelt, mænd

Vejen til en ny *strategi*

STRATEGIEN FOR 2026–2029 TAGER FORM

Strategien består af tre spor, som er:

1. Stærke klubber og meningsfulde fællesskaber.
2. Børn og unge i bordtennis.
3. Bordtennis for mental og fysisk sundhed.

Derudover består strategien af tre tværgående redskaber. Disse tværgående redskaber går igen i arbejdet med alle tre spor, da det vurderes, at de er til stor nytte, uanset hvilket spor der tages udgangspunkt i. De tværgående redskaber er:

- Talentudvikling.
- Samarbejde.
- Digital udvikling.

I denne version af strategien, som er målrettet klubberne, har ledergruppen og bestyrelsen besluttet, at strategien ikke skal indeholde detaljerede måltal og procesbeskrivelser. I stedet lægges vægten på en tydelig beskrivelse af de konkrete indsatser og på, hvad de betyder for foreninger, regionale netværker og forbund. Det gør strategien lettere at forstå og anvende i hverdagen, samtidig med at det skaber en tydelig arbejdsfordeling mellem klub, regionalt netværk og forbund, hvilket styrker arbejdet mod strategiens mål. Det var et entydigt ønske, at strategien blev bedre koblet på de frivilliges hverdag i klubberne og med et mål om at skabe større klarhed over, hvem der har ansvar for hvilke opgaver.

For at sikre at strategien kan omsættes i praksis, bygger den på et tæt samspil mellem de centrale aktører. Derfor er der fastlagt en overordnet rollefordeling:

Bordtennis Danmark, Bestyrelsen: Arbejder for sportens interesser og sikrer en stærk udvikling for fremtiden. Samtidig varetages forpligtelserne i forhold til de olympiske mål – herunder landsholdet – og samarbejdet med Danmarks Idrætsforbund.

Bordtennis Danmarks administration: Har ansvaret for at udføre de procesmål og resultatmål for alle indsatsområder og sikre, at vi kommer i mål på alle målpunkter i samarbejde med bordtennis klubber og andre samarbejdspartnere. Administrationen har desuden ansvaret for vidensdeling af best practice.

Ledergruppen: Fungerer som sparringspartner for bestyrelsen omkring strategi og budget samt som talerør mellem forbundet og klubberne i regionerne.

Regionale Netværk: Arbejder for regional udvikling og samarbejde ved at styrke netværk på tværs, skabe sparring og fremme samarbejde mellem klubberne. Regionale Netværk har ansvar for at koordinere og prioritere brugen af regionale midler.

Bordtennis klubberne: Arbejder for at sikre stærke og velfunderede klubber samt tilbyde attraktive og kvalitetsbevidste foreningstilbud til relevante målgrupper.

Den overordnede rollefordeling er udviklet på baggrund af input fra tre grupper på ledergruppemødet den 9. november 2025.

BORDTENNIS DANMARK VIL FORTSAT TAGE SAMFUNDSANSVAR

Ligesom i Strategien 2022–2025 ønsker Bordtennis Danmark også i den kommende Strategi for 2026–2029 at tage aktiv del i samfundsdebatten og styrke dets samfundsansvar. Vi vil fortsat skabe rammerne for rummelige og sunde fællesskaber i bordtennis, hvor alle mennesker uanset alder, køn, handicap eller social baggrund kan og må være med. Det er én af bordtennissportens største fordele – alle kan være med!

Med afsæt i Trivselskommissionens anbefalinger vil Bordtennis Danmark – både på forbundsniveau og lokalt – arbejde for at skabe rammer, der fremmer trivsel, ligestilling og social ansvarlighed. Forbundet og klubberne vil i fællesskab og hver for sig, i det omfang det er muligt, bidrage til et styrket samfundsansvar med fokus på mangfoldighed, bæredygtighed og lige muligheder for alle.

1. juni 2024: Strategiarbejdet blev indledt ved "Klubbernes Dag", hvor klubber og frivillige blev involveret. Deltagerne blev fordelt i forskellige debatzoner – herunder en SWOT-analyse – og gav input til strategirelevante emner.

31. august 2024: Strategiseminar med Bordtennis Danmarks bestyrelse og ledergruppen. Her blev der udarbejdet et første udkast til strategien.

3. september 2024: Online strategiworkshop for alle interesserede klubber. Klubberne blev præsenteret for de overordnede strategiske indsatser og SWOT-analysen.

8. september 2024: Møde mellem DIF, Bordtennis Danmarks bestyrelse og ledergrupperepræsentant. Udkast til strategien blev præsenteret og drøftet.

30. oktober 2024: Den overordnede strategi blev endeligt godkendt af DIF.

Januar–marts 2025: Administrativ bearbejdning af procesmål og resultatmål. Arbejdet fokuserede på at konkretisere og kvalificere målene i strategien.

31. marts & 2. april 2025: Præsentation af procesmål og resultatmål for bestyrelsen og ledergruppen. Input fra disse møder blev brugt til den endelige finpudsning og godkendelse.

8. april 2025: Onlinepræsentation af procesmål og resultatmål for alle klubber. Klubberne havde mulighed for at kommentere og komme med feedback.

8. maj 2025: Bestyrelsen godkendte resultatmål og procesmål for strategien til et bestyrelsesmøde.

18. maj 2025: Præsentation af ny strategi på årsmødet.

20. maj 2025: Resultatmål og procesmål blev indsendt til DIF til endelig godkendelse.

26. maj 2025: Den samlede og endelige strategi blev indsendt til DIF.

19. juni 2025: Strategien blev endeligt godkendt af DIF.

9. november 2025: Ledergruppemøde med finpudsning af strategimateriale og implementering af overordnet rollefordeling.

2025
2026
2027
2028
2029

PROCES MED DIF

Bordtennis Danmark modtager årligt et stort økonomisk bidrag fra Danmarks Idrætsforbund på baggrund af den besluttede strategi. Strategi 2026-2029 er udarbejdet ud fra en af DIF fastsat ramme, som Bordtennis Danmark har fulgt. Strategien evalueres og godkendes halvårligt med DIF.

BORDTENNIS DANMARKS PROCESPLAN OG TIDSLINJE FOR STRATEGIEN SAMT KLUBBERNES MULIGHED FOR INDFLYDELSE

Bordtennis Danmark har fulgt en klar procesplan og tidslinje, der har sikret rettidige leverancer til DIF og samtidig givet alle frivillige og klubber mulighed for at bidrage aktivt til udformningen af den nye strategi.

KOBLING TIL NUVÆRENDE STRATEGI-AFTALE MED DIF

Bordtennis i Danmark er inde i en spændende udvikling med mange gode indsatser, og det er derfor naturligt at videreføre de mest velfungerende elementer fra den nuværende strategiaftale med DIF i den kommende strategi.

Bordtennis Danmarks Strategi for perioden 2022-2025 havde fire spor, henholdsvis

spor 1: Vækstteams og klubudvikling, **spor 2:** Ungdomsstrategi, **spor 3:** Bordtennis – en vej til mental og fysisk sundhed og **spor 4:** Digital infrastruktur og kommunikation.

Den nye Strategi for perioden 2026-2029 arbejder videre med elementer fra den nuværende strategi. Dette kommer blandt andet til udtryk i det fortsatte fokus på børn og unge samt i indsatsen for at styrke klubudviklingen gennem opbygning af stærke, bæredygtige klubmiljøer og inkluderende fællesskaber. Det afspejles også i den strategiske prioritering af bordtennis som en sundhedsfremmende aktivitet.

Strategien markerer dog også et skifte i forhold til den nuværende, idet de tværgående redskaber nu integreres som gennemgående og bærende elementer i alle tre spor. Dermed lægger Strategien for 2026-2029 et solidt fundament for en mere sammenhængende og helhedsorienteret udvikling af bordtennis i Danmark.



Kredit: Patrick Dufrêche @Falleini

SPOR 1

STÆRKE KLUBBER OG MENINGSFULDE FÆLLESSKABER

MÅLSÆTNING

Den ønskede effekt med strategisporet er at skabe et netværk af stærke bordtennisklubber, der tilbyder attraktive og rummelige miljøer, hvor både frivillige, forældre og medlemmerne trives både socialt og sportsligt, og hvor alle samarbejder i stedet for at se hinanden som konkurrenter. Dette skal opnås gennem forbedrede fysiske rammer, øget samarbejde mellem klubber, kommuner og andre aktører samt en styrket klubledelse og trænerudvikling.

Resultatet skal være styrkede foreningsstrukturer, hvor bæredygtige klubber skal fremstå som dynamiske fællesskaber, der er stolte af deres sport og deres bidrag til lokalområdet. Vi tager både højde for rekruttering af nye medlemmer samt fastholdelse af eksisterende i arbejdet med medlemsvækst.

BAGGRUND

Vi har valgt at prioritere dette spor, fordi stærke klubber er fundamentet for en bæredygtig udvikling af bordtennissporten. Mange klubber står over for udfordringer som generationsskifte, manglende faciliteter og frivillige, begrænset økonomi og utilstrækkelige samarbejder med lokale aktører, hvilket hæmmer deres mulighed for udvikling.

Ved at fokusere på at styrke både de fysiske og sociale rammer samt ledelsen i klubberne vil vi kunne skabe miljøer, hvor både børn, unge og voksne føler sig værdsatte og engagerede. Dette vil ikke blot løfte den enkelte klub men også bidrage til en samlet styrkelse af bordtennis på nationalt plan.

BESKRIVELSE AF INDSATSER

Vi tror på, at klubberne og de frivillige skal samarbejde og lære af hinanden for at skabe stærke klubber med lang holdbarhed. Det nære samarbejde kommer til udtryk i, at klubberne gør en forskel i deres eget lokalområde i en samfundsmæssig kontekst. Dette ønsker vi at styrke med "Mere end en klub"-konceptet.

Det regionale samarbejde styrkes i de regionale netværk, som kan være med til at udvikle deres region ud fra de præcise forudsætninger, der er dér. Vi vil desuden have fokus på at etablere klubber dér, hvor der mangler en klub, eller hvor det ville gavne udviklingen i en region.

Det landsdækkende samarbejde og netværk kommer til udtryk i tværgående spotkurser, hvor man kan mødes med foreninger med samme udfordringer som én egen klub. Vi tager hér også ansvar for vores unge og vil sætte stærkt ind med en ungelederuddannelse med både et dommer-, event- og organisationsspor.

For at styrke klubberne og skabe gode rammer for samarbejde arbejder vi i fællesskab på flere niveauer – fra forbund til regionale netværk og helt ude i klubberne. I det følgende gennemgås dekonkrete bidrag på hvert niveau.

Bordtennis Danmark bidrager til stærke klubber ved at:

- Planlægge forbundsevents i god tid og have tydelig udmelding af kalender.
- Bidrage til at det bliver så let som muligt at være/ blive en forening.
- Dyrke udvalgte steder for genoprettelse af lokale bordtennisklubber.
- Sikre et bredt udvalg af uddannelses tilbud til klubberne – fra træner- og dommerkurser til kompetenceudvikling for bestyrelser og støtte til den daglige administration af foreninger.
- Give anbefalinger til faciliteter og deltage i dialoger med kommuner.
- Evaluere på indsatser for at blive konstant bedre.
- Være til rådighed med målrettet sparring og rådgivning som tager udgangspunkt i den enkelte klubs behov.
- Teste nye tiltag for eventuel udbredelse.
- Dele relevant viden.

De regionale netværk bidrager til stærke klubber ved at:

- Få flere klubber med i de regionale netværk for at få en styrket region.
- Opfordre klubber til at benytte sig af uddannelsesmuligheder.
- Bidrage til at skabe regionalt kendskab til Bordtennis Danmarks initiativer og tilbud.
- Være med til at se klubber som har brug for hjælp.

Bordtennis klubberne bidrager til stærke klubber ved at:

- Sikre en bæredygtig bestyrelse for fremtiden og en sund økonomi i klubben.
- Give plads til unge der har lyst til at bidrage til foreningsdriften.
- Udnytte haltider bedst muligt ud fra både nuværende men også nye målgrupper.
- Uddanne trænere og sikre relevante træningstilbud til spillerne – uanset niveau.
- Følge med nye tendenser for at følge med tidens udvikling.
- Tilbyde relevante tilbud til spillerne.



Kredit: Bordtennis Danmark



Kredit: Andreas Mikkel Hansen



Kredit: Vallensbæk BTK

SPOR 2

BØRN OG UNGE I BORDTENNIS

MÅLSÆTNING

Den ønskede effekt med strategisporet er at skabe rummelige og støttende miljøer i bordtennisclubberne, hvor børn og unge kan udvikle sig både som spillere og mennesker. Dette skal opnås ved at sætte medlemmets behov i centrum og sikre, at alle, der kommer til klubben, føler sig velkomne og accepterede.

Primært har vi fokus på børn i alderen 7-12 år og sekundært på de unge i alderen 13-18 år.

BAGGRUND

Vi har valgt at prioritere arbejdet med børn og unge, fordi disse målgrupper er afgørende for bordtennissportens fremtidige udvikling og bæredygtighed. Mange klubber oplever udfordringer med at tiltrække og fastholde unge medlemmer – især på grund af manglende socialt samvær og begrænsede muligheder for at imødekomme forskellige behov og forventninger. For børn ser vi udfordringen i at skabe en engagerende og legende tilgang, mens vi for unge ser et behov for at opbygge stærke sociale fællesskaber og tilbyde et attraktivt sportsmiljø, der taler til deres udviklingsbehov.

For at kunne tilbyde et attraktivt og rummeligt miljø skal klubberne støtte deres trænere med den nødvendige uddannelse og ressourcer, så de kan håndtere diversiteten i medlemskredsen. Samtidig er det vigtigt at opbygge stærke sociale fællesskaber, der kan fungere som en kerne for medlemmerne – især for de 15-20-årige – som er en gruppe, der lige nu ikke er tilstrækkeligt tilbudt fra Bordtennis Danmark.

Gennem denne indsats ønsker vi at gøre bordtennis til en sport, der ikke kun udvikler spillere, men også skaber stærke og varige fællesskaber.

BESKRIVELSE AF INDSATSER

Vi vil fokusere på at styrke trænerens kompetencer, så de kan håndtere en mangfoldig medlemskreds, og på at fremme sociale fællesskaber både inden for den enkelte klub og på tværs af klubberne. For børn vil vi fokusere på at skabe trygge og sjove miljøer, hvor leg og læring kombineres. "Sukiru"-konceptet bliver en central brik, der kan tiltrække og fastholde børn.

Samtidig ønsker vi at gøre bordtennis til en sport, som forældre aktivt vælger for deres børn til at fremme motorisk udvikling og koordination. For de unge vil vi fokusere på at udvikle deres færdigheder og skabe stærke sociale netværk. Vi vil hjælpe klubberne med best practice inden for foreningens tilbud til børn og unge samt skole og SFO-indsatser. Målet er at skabe en rummelig, sportslig kultur, hvor bordtennis fungerer som en platform for fællesskab, læring og personlig udvikling for alle børn og unge.

Vi udfører en baselineundersøgelse af bestyrelsessammensætninger i klubber med fokus på køn, alder, uddannelsesniveau, tilknytning til sporten og erfaring for at have et udgangspunkt ved strategiens start.

Bestyrelsen og ledergruppen har desuden ønsket et fortsat fokus på at få flere piger i sporten, hvorfor det vil være et naturligt fokuspunkt under dette strategipunkt.

I arbejdet med børn og unge i bordtennis arbejder vi igen i fællesskab på flere niveauer – fra forbund til regionale netværk og helt ude i klubberne. I det følgende gennemgås de konkrete bidrag på hvert niveau.

Bordtennis Danmark bidrager til børn og unge i bordtennis ved at:

- Fastholde unge trænere for eksempel gennem et forum for trænere med inspiration og træneretværk.
- Udbyde træneraftener samt webinarer med forskellige emner inden for børne- og ungdomstræning.
- Udbyde nationale og attraktive stævne- og camptilbud i samarbejde med klubber.
- Producere videoer med diverse indhold for trænere.
- Udarbejde træningsskabeloner til ungdomstræning på forskellige niveauer så klubberne let kan hente inspiration samt idéer til deres træningsstruktur.
- Udarbejde og videreformidle materiale til skoleindsatser.
- Vidensdele om gode tilbud og metoder.
- Understøtte regionale aktiviteter gennem administration og koordinering.

De regionale netværk bidrager til børn og unge i bordtennis ved at:

- Koordinere og afvikle tilbud for "boblere" i regionerne (camps og træningssamlinger).
- Koordinere og igangsætte pigeindsatser og B&U-stævner i regionen.
- Bakke økonomisk op om aktiviteter med regionale midler.
- Vidensdeling på tværs af børne- og ungeklubber i regionen.
- Eventuelt samarbejde om fællestræning for specifikke målgrupper hvor klubberne åbner for hinandens spillere for at skabe et bedre træningsmiljø.

Bordtennisclubberne bidrager til børn og unge i bordtennis ved at:

- Tilbyde relevant og inspirerende træning med uddannede trænere for børn og unge.
- Strukturere børn- og ungetræning så der er inddelt i undermålgrupper for relevant træning for alle.
- Prioritere uddannelse af unge trænere for deres fastholdelse.
- Have fokus på spillere og trænere i et bredt perspektiv og ikke kun søge et elitært mål.



Kredit: Sjørring BTK



Kredit: Andreas Mikkel Hansen



Kredit: Andreas Mikkel

SPOR 3

BORDTENNIS FOR MENTAL OG FYSISK SUNDHED

MÅLSÆTNING

Den ønskede effekt med strategispor 3 er at positionere bordtennis som en væsentlig aktivitet for både mental og fysisk sundhed både for yngre og ældre aldersgrupper – heriblandt også personer med særlige behov som Parkinson og demens.

Bordtennis skal anerkendes som en kropsskånsom sport, der ikke blot forebygger livsstilssygdomme, men også bidrager til genoptræning og social integration. Samtidig ønsker vi at gøre bordtennis til en sport, som forældre aktivt vælger for deres børn til at fremme såvel motorisk udvikling med fokus på koordination og balance, kognitiv udvikling samt social integration. Dette skal opnås gennem et styrket samarbejde med kommuner, udbredelse af konkrete forskningsresultater, og etablering af en fælles platform for vidensdeling omkring sundhedsfremmende aktiviteter i sporten.

Målet er at øge både medlemsantallet og tiltrække fondsmidler ved at udnytte sportens neurologiske fordele og brede anvendelsesmuligheder.

BAGGRUND

Vi har valgt at prioritere dette spor, fordi Vi har valgt at prioritere dette spor, fordi bordtennis har et enormt potentiale som en sundhedsfremmende aktivitet. Forskning viser, at bordtennis har særlige neurologiske fordele, der kan være gavnligt for personer med blandt andet Parkinson, demens og andre neurologiske lidelser. Derudover er sporten skånsom for kroppen, hvilket gør den ideel til både forebyggelse og genoptræning af livsstilssygdomme.

Samarbejdet med kommuner er en central del af denne strategi, da det kan åbne op for nye muligheder inden for genoptræning og social sundhed. Derudover ønsker vi at udnytte det store potentiale i målgruppen 60+ både med hensyn til medlemsrekruttering og tiltrækning af fondsmidler. En fælles platform for sundhed i sporten vil muliggøre vidensdeling og sikre, at vi kan anvende den nyeste viden til at målrette indsatsen mod både yngre og ældre aldersgrupper. Ved at fokusere på disse områder ønsker vi at gøre bordtennis til en nøgleaktivitet i arbejdet for bedre mental og fysisk sundhed på tværs af befolkningen.

BESKRIVELSE AF INDSATSER

Vi vil nå målet ved at blande os i den sundhedsmæssige samfundsdebat og gennem et styrket samarbejde med kommuner. Vi ønsker at styrke kommunikationen omkring sportens fortrin samt af konkrete forskningsresultater og etablering af en fælles platform for vidensdeling omkring sundhedsfremmende aktiviteter i sporten.

Et vigtigt redskab er at tiltrække fondsmidler ved at aktivere sportens neurologiske fordele og brede anvendelsesmuligheder for at løse et voksende samfundsproblem – mange ældre og inaktive børn.

I arbejdet med bordtennis for mental og fysisk sundhed arbejder vi igen i fællesskab på flere niveauer – fra forbund til forretningsudvalg for Bat 60+ og helt ude i klubberne. I det følgende gennemgås de konkrete bidrag på hvert niveau.

Bordtennis Danmark bidrager til bordtennis for mental og fysisk sundhed ved at:

- Deltage i og hjælpe BAT 60+-forretningsudvalg med administration.
- Bidrage økonomisk med midler til driften og udviklingen af BAT60+-forretningsudvalget.
- Udbrede best practice til alle klubber og i andre sammenhænge.
- Indgå fondssamarbejde.

Forretningsudvalg (FU) Bat 60+ bidrager til bordtennis for mental og fysisk sundhed ved at:

- Indfri de fælles målsætninger fra Strategi 2026-2029.
- Koordinere og gennemføre aftalte indsatser regionalt og lokalt.
- Foretage budgetopfølgning.

Bordtennis klubberne bidrager til bordtennis for mental og fysisk sundhed ved at:

- Sikre tilbud til Bat 60+-spillere i dagtimerne.
- Bakke op om Bat 60+-uddannelsestilbud til lokale frivillige.
- Bakke op om forbundsaktiviteter for målgruppen herunder BAT 60+-holdturneringen.
- Skabe god relation mellem forskellige målgrupper i klubben.



Kredit: Velux fonden



Kredit: Velux fonden



Kredit: Velux fonden



Kredit: Bordtennis Danmark

VI ØNSKER OS
ALLE SAMMEN RIGTIG
GOD FORNØJELSE
MED ARBEJDET
DE NÆSTE FIRE ÅR
OG GLÆDER OS TIL
SAMARBEJDET!

Tre tværgående redskaber

I Bordtennis Danmarks nye strategi arbejder vi med tre tværgående redskaber: Talentudvikling, Samarbejde og Digital udvikling. Disse redskaber er valgt, fordi de adresserer nogle af de mest centrale udfordringer og muligheder i sporten og fordi, de har potentiale til at styrke både klubbernes hverdag og bordtennissportens samlede udvikling.

De tværgående redskaber er grundlæggende værktøjer, som vi arbejder med på tværs af alle tre strategiske spor. Dét betyder, at uanset om indsatsen eksempelvis handler om klub-udvikling, ungeengagement eller foreningsstruktur, vil disse redskaber være en integreret del af arbejdet.

Ved at tænke talentudvikling, samarbejde og digital udvikling ind i alle spor, skaber vi en

helhedsorienteret og sammenhængende strategi, der både styrker det lokale og det nationale niveau, og som gør det lettere for klubberne at lykkes med deres indsatser.

De tre tværgående redskaber er henholdsvis Talentudvikling, Samarbejde og Digital udvikling, som hver især uddybes i det følgende.

1 TALENTUDVIKLING

Vores klubber har et problem med både at fastholde unge og samtidig få flere frivillige ledere. Ifølge aktuelle undersøgelser er der et kæmpe potentiale blandt den ældre målgruppe, som gerne vil være frivillige, og vi ser på vores egen succes med juniortrænere, hvor vi de seneste år har uddannet over 100 unge til trænerrollen. De vil gerne tage ansvar men får sjældent ansvaret. På den baggrund har vi følgende syn på talentudvikling, og hvorfor det er et tværgående værktøj.

Vi ser talentudvikling i tre parallelle spor:

- Spiller (bredde såvel som talent).
- Træner.
- Frivillig ungeleder (organisation, dommer, eventudvikler).

Det gør vi med anerkendelsen af, at alle vores spillere ikke kan vinde guld til Danmark, men at de kan – og måske har mere lyst til – at bidrage til sporten på andre måder, hvis vi passer på dem. Så ud over en opgradering af vores træneruddannelser vil vi arbejde med ungeledere i temaer – event, dommer og leder. Vi tror på, at vi kan få skabt anerkendelse og plads til de unges ideer i klubberne, og at det på sigt vil skabe morgendagens ledere. Disse aktiviteter er med forskellige indsatser beskrevet i alle tre spor.

2 SAMARBEJDE

Vi ved, at vi kan meget selv, men dér, hvor det er rigtig stærkt – også på lang sigt – er stort set altid dér, hvor vi samarbejder. Det kan være klub og skole, to foreninger imellem, to organisationer imellem eller med en fond. Det vil vi gerne styrke og udbrede endnu mere. Vi tror på, at i samarbejdet er vi stærkere og vil bedre kunne udbrede kendskabet til de stærke fællesskaber, vi står for.

3 DIGITAL UDVIKLING

Vi skal hele tiden være nysgerrige på digitale løsninger, der kan gøre det frivillige arbejde lettere. De næste år vil en stor del af arbejdet være migrationen til et nyt, samlet system – STUPA – der håndterer både holdturneringer, medlemssadministration og stævner, som gerne skal gøre alle processer moderne. Det kommer i nogen grad til at betyde et opgør med tidligere procedurer, og vi skal sammen finde mulighederne i de nye måder at afvikle aktiviteter på.

Vi skal også være nysgerrige på, hvordan vi via digitale muligheder kan skabe økonomi til sporten. Som en del af foreningstilbuddet vil vi udbrede kendskabet til de letteste digitale løsninger for medlemshåndtering med videre.



Bordtennis Danmarks Talent- og Elitestrategi

BAGGRUND

I Bordtennis Danmark ønsker vi at være bæredygtige og konkurrencestærke i en international elitekontekst, hvor vi i det daglige arbejde sætter atleten i centrum. I arbejdet med vores Talent- og elitestrategi har vi analyseret de vilkår og betingelser, som historisk har båret succes på eliteplan.

Med afsæt i dét har vi prøvet at overføre de lærdomme til nutiden og den moderne top-bordtennis, og derfra sætter vi en ambition og retning, som vi tror på kan føre os mod fremtidige succeser. Talent- og elitestrategien blev godkendt af bestyrelsen i 2023, men det er et agilt dokument, som tegner en retning for dansk bordtennis' talent- og elitearbejde med udgangspunkt i den viden, vi havde i 2023. I dette dokument har vi opdateret nogle afsnit ud fra det, vi har lært fra 2023 til 2025.

FORMÅLET MED TALENT- OG ELITESTRATEGIEN

Formålet med de danske landshold er, at Danmark skal kunne konkurrere med de bedste nationer i verden på herresiden og på bedste europæiske niveau på damesiden. For at nå henholdsvis europæisk og international verdensklasse kræver det, at vi har en talentstrategi med tydelige målsætninger, som kan vejlede atleterne samt deres trænere.

Formålet med denne strategi er, at den skal styrke en udvikling fra juniorudøver til seniorlandsholdsspiller og skitsere en mulig vej for dem, der ønsker og drømmer om at nå internationalt topniveau. Dette skal den gøre ved at opkvalificere det talentarbejde, som udøves i spillernes hjemmemiljø, og på sigt hjælpe dem til at forstå de krav og vilkår, som gælder, hvis man vil præstere på den internationale scene. Alle tiltag i Talent- og elitestrategien er ligeligt for begge køn.

VÆRDIER OG LEDESTJERNER I TALENT OG ELITESAMARBEJDET

For at kunne nå vores mål, er det vigtigt at have en stærk og bæredygtig elitær kultur, hvilket landsholdet arbejder dagligt med at opbygge og styrke. Vores værdier er:

Sammenhold, Udvikling, Respekt.

Ud over værdierne har vi nogle ledestjerner, som vi indretter vores daglige træning- og elite træningsmiljø efter – Individualitet, Fokus, Kvalitet, Socialt ansvar, Selvtillid, Tro, Vilje, Kreativitet.

MISSION OG VISION

Bordtennis Danmark ønsker at redefinere, hvad der kendetegner og skaber en eliteatlet på seniorniveau. Der er fire fundamentale antagelser, som ligger til grund for denne redefinition i Talent- og elitestrategien:

1. Vi tror på, at stærke miljøer skaber stærke, individuelle spillere – og ikke omvendt.
2. Vi kan kun konkurrere med resten af verden, hvis vores målsætninger ligger på den internationale arena.
3. Vejen til en professionel tilværelse og verdensklasse for vores atleter går som ung atlet via de stærkeste udenlandske træningsmiljøer, hvor man finder de rammer og ligasystemer, som kan tage en spiller fra junior- til seniorniveau. Derfor skal det være en del af målsætningen for unge atleter (16 til 20 år) at prøve kræfter med udlandet.
4. Målet for unge spillere skal være at blive professionel først og derefter landsholdsspiller.

Denne redefinition ligger til grund for den nytænkning af elitearbejdet og mange af de tiltag, som Bordtennis Danmark har lanceret i de seneste år.



Sammenhold Udvikling Respekt

Kredit: Andreas Mikkil Hansen

UDVIKLINGSMULIGHEDER OG TILTAG FOR AT OPNÅ MÅLSÆTNINGERNE

I elitearbejdet prøver vi altid at se glasset som halvfylt samt at identificere lavthængende frugter og anderledes indsatser, som kan gøre en forskel på både kort og lang sigt. I dén ånd har vi i de seneste år startet flere tiltag og aktiviteter op for at højne vores chancer for at have et stærkt landshold både nu og i fremtiden.

Atletuddannelse: Karrieredage for U19-spillere og spillere i transition fra U15 til U19

Bordtennis Danmark er verdensførende, når det kommer til at uddanne unge, håbefulde atleter om, hvad det vil sige at skabe sig en karriere som bordtennisspiller og hvilke kompetencer, det kræver. På de 10 karrieredage, som er blevet afholdt frem til 2025, har vi uddannet atleter i kontraktforhandling, sponsoarbejde, femår-splaner, hverdagsplanlægning, dual career og haft utallige atleter inde for at fortælle om deres unikke rejse.

Resultatet efter to år er, at vi har 20-foldiget antallet af spillere, som spiller ligabordtennis i udlandet, og vi har haft over 10 unge spillere, som har boet eller bor i en længere periode i træningsmiljøer uden for Danmark.

Uddannelse af forældre

I samarbejde med Dansk Judo og Ju-Jitsu Union samt Badminton Danmark har Bordtennis Danmark ved flere lejligheder inviteret forældre til unge eliteatleter til temadage, hvor deres rolle og gerning er i fokus.

Internationalt Transitionscenter (ITC)

Som et led i arbejdet med at få de mest lovende og hårdt satsende unge atleter til stærke miljøer i udlandet oprettede Bordtennis Danmark i 2024 Internationalt Transitionscenter, hvor atleter kan ansøge og blive optaget til et træningscenter med et anderledes formål – at man skal træne i Brøndby for inden for tre år at komme videre til et nyt miljø uden for Danmarks grænser. Dette initiativ har haft en stærk start og har stærk opbakning fra Team Danmark.

Supplerende talenttræning

Bordtennis Danmark tilbyder to gange ugentligt supplerende talenttræning for unge, ambitiøse spillere i Det Nationale Elitecenter i Brøndby. I fremtiden er det ambitionen at lancere lignende tiltag – også uden for Sjælland.

Samarbejde med stærke partnere

I en lille idrætsnation tror vi, at samarbejde er en nøgelfaktor, og derfor lægger vi særligt

meget vægt på det samarbejde, vi har med Team Danmark og den Masterplan, vi har sammen med organisationen. Ud over at støtte med ressourcer står Team Danmark også for eksperthjælp, uddannelse af atleter og trænere samt støtte til forskellige projekter.

Vi har også et stærkt samarbejde med Parabordtennis Danmark, hvor der er et kraftigt overlap og mulighed for mange, positive syner-gier både inde ved og uden for bordet.

Sidst, men ikke mindst: Samarbejdet med elitekommuner og elitegymnasier er meget vigtige for vores unge atleter i jagten på at nå deres mål.

TALENTARBEJDET – ET SAMARBEJDE OM ATLETEN

Vejen til verdenseliten kræver fælles ind-sats. For bæredygtighed og flere spillere i verdenseliten er det nødvendigt med et stærkt samarbejde mellem alle omkring atleten:

- Et tæt samarbejde mellem landsholdet, klubberne og deres trænere skal sikre, at vi arbejder mod samme mål – at udvikle spillere som er konkurrencedygtige på højeste internationale niveau.

- At der er klubber, som arbejder målrettet med at udvikle deres træningsmiljøer, hvor fokus ligger på at bygge et miljø op, som nye talenter kan vokse op og udvikles i.
- En ung spiller bliver i sit klubmiljø i så lang tid som muligt ud fra individuel udvikling. Det gavner også talentudviklingen lokalt.
- At kommunikationen mellem klub, træner, forældre og landshold omkring spillerens udvikling er for udøverens bedste og foregår konstruktivt.
- At der skabes relevant konkurrence for den enkelte atlet. Det er en væsentlig faktor for at nå personlig udvikling til topniveau, at udfordringerne er individuelt tilpasset. Det er noget som på sigt indebærer, at det er nødvendigt at søge uden for landets grænser.

Bordtennis Danmark – Talent & Elitestrategi 2025–2028

Sammenfattende one-pager omkring de strategiske prioriteringer i samarbejdet mellem Team Danmark og Bordtennis Danmark

AMBITION Vores vindende ambition er...	At Danmark skal konkurrere om medaljer på ypperste verdensplan; at kraftigt øge antallet af professionelle atleter			
	Flere spillere ude i de stærkeste professionelle miljøer i Europa	Medaljer til EM, VM, OL, World Cup, European Games og Grand Smash i perioden 2025–2028.	Slå os ind i/være fortsat repræsenteret i top 16 på verdensranglisten i både hold og single.	
SPILLEBANER Derfor fokuserer vi på disse spillebaner	Herrelandsholdet: herresingle til VM og herrehold til VM	Mixed double – projekt mod LA 2028/ Brisbane 2032	Internationalt Transitionscenter: træningsmiljø i Idrættens Hus for U19-atleter som vil tage springet til udlandet	U15-landsholdet: uddannelse af næste generation via karriere-dage, forældreuddannelse og vejledning mod en professionel tilværelse
SUCCESS Succes på de baner kræver, at vi...	Vi er tro mod vores Talent & Elitestrategi: bordtennis er en individuel sport og skal trænes ud fra individuelle forudsætninger; og vejen til landsholdet og medaljerne går via at blive professionel først			
	*Træningsmiljø i verdensklasse på hjemmebane – med al ekspertise, trænerkompetencer og top-sparring fra EU/Asien.	Et miljø som kan rumme og tilpasses ud fra individuelle atleter mhp. at få mest muligt ud af deres særlige talent.	Har et landsholdsmiljø præget af positiv konkurrence som de særlige talenter kan vokse op og slå sig frem i.	Vi er bedst i verden til at bruge hinanden for at blive bedre
EVNER OG AKTIVER Vi skal være i stand til og besidde...	Styrket træner set-up: - Yderligere en fuldtidstræner samt en assisterende medrejsende træner. - Forskellige kompetencer og profiler. - Forskellig geografisk baggrund. - Et grundkrav: konstant udvikling.			
	En stærkere eliteorganisation: - Elitechef med ansvar for sportsadmin. - Fysisk træner som arbejder sportsspecifikt. - Videoanalyse-ansvarlig på deltid. - Fortsat samarbejde med TD/eksterne eksperter.			
	*Støtte til atleterne både individuelt og som hold. Større muligheder for landstræner at tage med til store stævner og arbejde i brændpunktet – både med atleterne på topniveau og atleterne i transitionsfasen. Alt med sigte på et stærkere herrehold til VM, og stærkere OL-deltagere.			
STYRING OG LEDELSE Det væsentligste ift. styring og ledelse er...	At vi leder og uddanner ikke kun spillere, men også trænere og forældre – vi arbejder med helheden omkring atleten			
	Den sportslige ledelse har mandat til at træffe sportslige beslutninger ud fra den vedtagne talent- og elitestrategi.			
	Fastholde det gode overblik over hvordan bordtennisen ser ud og udvikler sig på klub-niveau, og at målrette indsatser der hvor der er brug for optimering.			

Team Danmark Masterplan

Masterplanen er det primære værktøj og platform for at beskrive det aftalte samarbejde, som er mellem Team Danmark og Bordtennis Danmark. Masterplanen beskriver de forskellige indsatser, prioriteringer, målsætninger og økonomiske vilkår for samarbejdet i de næste fire år. Det er selve rammen for dét samarbejde, som gør det muligt for det danske landshold at kæmpe om medaljer internationalt samt understøtte udvikling af nye trænere på internationalt niveau.

2025
2026
2027
2028

HVORDAN GÅR DET TIL, NÅR FORBUNDET LÆGGER EN MASTERPLAN SAMMEN MED TEAM DANMARK?

At lægge en Masterplan er en proces i flere trin, hvor forbundets elitesportsansvarlige (normalt en sportschef) har en tæt og løbende dialog med en sportsmanager fra Team Danmark. Ud over denne dialog involveres også trænere, direktører i henholdsvis forbundet og Team Danmark og de forskellige Team Danmark-eksperter, som forbundet samarbejder med.

Den største og vigtigste del i processen er genforhandlingen af Masterplanen inden hver ny olympisk cyklus (fireårig periode). I den hér proces bliver der sat overordnede mål, forbundet får en klassifikation (verdensklasseforbund, eliteforbund eller innovationsstøttet forbund) som bestemmer, hvor meget støtte man som udgangspunkt modtager over de næste fire år, samt hvilke atleter/hold og discipliner som man modtager støtte for.

Hvert år bliver Masterplanen for det indværende år genbesøgt og evalueret på ud fra flere parametre – evaluering af målsætninger, ekspertindsatser, økonomisk overblik, afstemning af projekter med videre. Sideløbende lægger man en ny plan for det kommende år, hvor der bliver sat resultatmål, planlagt ekspertindsatser, atletindplaceringer, diskuteret økonomi med videre. Til slut godkendes den af Team Danmark og Bordtennis Danmarks bestyrelser.

HVAD ER I FOKUS I BORDTENNIS DANMARKS MASTERPLAN?

Bordtennis Danmarks Masterplan har et overordnet fokus – at skabe de bedste muligheder for at der bliver hentet internationale medaljer hjem til Danmark. I perioden 2025–2028 er Bordtennis Danmark støttet som eliteforbund med fokus på disciplinerne herresingle (OL og VM) og herrehold (kun VM – da OL-disciplinen nu hedder Mixed Teams) på baggrund af frem-skudte placeringer og stærke resultater i begge

discipliner i den seneste olympiske cyklus. Masterplanen har også fokus på fremtiden og udviklingen af spillere på højeste internationale plan, idet den understøtter forbundets talentudvikling – primært i form af International Transitionscenter som skal hjælpe unge atleter at gå fra talent til professionel seniorspiller. Dette sker gennem, at spilleren får en grundig sportslig uddannelse i vores nationale træningscenter i Brøndby, hvorefter de får hjælp til at tage skridtet videre til nogle af de stærkeste træningsmiljøer i Europa (jævnfør Talent- og Elitestrategien s. 25).

Derudover modtager Bordtennis Danmark støtte for et antal projekter via fondsmidler, som håndteres af Team Danmark (Salling- og Kirkbi-Fondene).

I perioden 2025–2028 er der mange fokusområder i elitearbejdet, men tre har særlig prioritet i samarbejdet med Team Danmark og bliver løbende evalueret:

1. Styrket træner set-up både hvad gælder bordtennistrænere men også trænere med andre profiler som styrketræner, kampcoach med videre.
2. Træningsmiljø i verdensklasse på hjemmebane.
3. Støtte til atleterne både individuelt og som hold for at kunne være med og konkurrere på den internationale scene.

Samtlige mål og fokusområder i talent- og elitearbejdet fremgår af den one-pager som forbundet i tæt samarbejde med Team Danmark har udviklet, og som præsenteres på side 28–29.

2025

Version 2026:1

2026

2027

2028

2029